

## Programma del corso **FORMAZIONE SPECIALISTICA** Dal 17 aprile al 25 giugno 2026

### **MODULO 1 – LABORATORIO (Venerdì 17 aprile 2026 / 09.30-13.30)**

#### **Digitalizzazione del ciclo vita dei contratti**

**Docente: Avv. Michele Leonardi**

**Assistente alla docenza: Dott.ssa Claudia Mottin**

- L’ecosistema nazionale di approvvigionamento digitale e l’interoperabilità
- L’orchestratore e le schede ANAC
- Gli obblighi di pubblicità legale
- La pubblicità a fini di trasparenza
- Le verifiche mediante FVOE

### **MODULO 2 – LABORATORIO (Giovedì 23 aprile 2026 / 09.30-13.30)**

#### **La verifica amministrativa tecnica e contabile negli appalti di servizi e forniture**

**Docente: Avv. Cristina Schiavon**

- Il D.E.C.
  - Profilo del D.E.C.
  - Individuazione e nomina del DEC
  - Esempi per l’individuazione e lo svolgimento del ruolo di D.E.C.
- Gli assistenti al D.E.C.
  - Profilo degli Assistenti al D.E.C.
  - Esempi per l’individuazione e lo svolgimento del ruolo di Assistente al D.E.C.
- Come opera il direttore dell’esecuzione del contratto
  - La fase di avvio del contratto
  - La fase di gestione dell’esecuzione “in senso stretto”: il controllo contabile, di processo e di risultato
  - La fase conclusiva del contratto

### **MODULO 3 – LABORATORIO (Mercoledì 29 aprile 2026 / 09.30-13.30)**

#### **CCNL applicabili e equivalenza delle tutele**

**Docente: Avv. Michele Leonardi**

**Assistente alla docenza: Dott. Simone Agarla**

- Il principio di applicazione dei contratti collettivi nel Codice
- L’individuazione del CCNL di riferimento
  - Analisi e criticità in fase di progettazione
  - Analisi e criticità in fase di affidamento
  - Analisi e criticità in fase di esecuzione

- CCNL e equivalenza delle tutele: considerazioni generali
- Come si redige una dichiarazione di equivalenza delle tutele
- Come si analizza una dichiarazione di equivalenza delle tutele

**MODULO 4 (Mercoledì 6 maggio 2026 / 09.30-13.30)**  
**L'equilibrio economico del contratto dalla progettazione all'esecuzione**  
**Docente: Avv. Michele Leonardi**

- Fase di progettazione
  - La determinazione dell'importo a base di gara
  - La stima dei costi della manodopera
  - Le clausole di revisione dei prezzi
  - Le clausole di rinegoziazione
- Fase di affidamento
  - Il giudizio di anomalia dell'offerta
  - La congruità dei costi della manodopera
- Fase di esecuzione
  - L'attivazione della clausole di revisione dei prezzi (esempi pratici)
  - La rinegoziazione dei contratti di appalto
  - La revisione dei contatti di concessione

**MODULO 5 (data da definire / 09.30-13.30)**  
**La progettazione nei lavori (programma provvisorio)**  
**Docente: da definire (esperto tecnico)**

- I documenti funzionali alla progettazione e la loro importanza
  - Il documento di indirizzo alla progettazione
  - Il quadro esigenziale
  - Il documento di fattibilità delle alternative progettuali
- Il progetto di fattibilità tecnica ed economica:
  - Le finalità del PFTE
  - La struttura del PFTE e i documenti che lo compongono
- Il progetto esecutivo
  - Le finalità del PE
  - La struttura del PE e i documenti che lo compongono
- Verifica e validazione dei livelli progettuali

**MODULO 6 (Lunedì 11 maggio / 09.30-13.30)**

**Green Public Procurement e appalti verdi**

**Docente: Dott. Paolo Fabbri**

- Introduzione ai Criteri Ambientali Minimi (CAM)
  - Che cosa sono i CAM e perché esistono
  - Il ruolo dei CAM nel Green Public Procurement (GPP)
  - Obiettivi ambientali e strategici
  - Quadro normativo di riferimento (Codice dei Contratti Pubblici, decreti ministeriali, PNRR)
- La struttura dei CAM nei decreti ministeriali: Analisi dettagliata delle tre componenti fondamentali
  - Clausole contrattuali
    - Obblighi dell'appaltatore
    - Meccanismi di verifica e monitoraggio
  - Specifiche tecniche
    - Requisiti minimi obbligatori
    - Evidenze di conformità previste
  - Criteri premianti
    - Logica dell'offerta economicamente più vantaggiosa
    - Inserimento e gestione dei criteri premianti previsti dai CAM nelle procedure di gara
- Gestione dei CAM nella fase di progettazione
  - Integrazione dei CAM nei documenti di gara
  - Errori frequenti da non commettere
- Gestione dei CAM nella fase di affidamento
  - Come formulare correttamente i CAM nelle offerte tecniche degli operatori economici
  - Errori frequenti da non commettere
- Gestione dei CAM nella fase di esecuzione
  - Monitoraggio e verifiche in corso d'opera dell'applicazione dei CAM
  - Strumenti per la verifica della conformità
  - Errori frequenti da non commettere

**MODULO 7 (Giovedì 14 maggio 2026 / 09.30-13.30)**

**Partenariato pubblico privato e finanza di progetto**

**Docente: Prof. Alberto De Marco**

- Gli elementi costitutivi del partenariato pubblico privato
- Le diverse forme di PPP
- La finanza di progetto e gli elementi economici costitutivi

- La struttura del piano economico finanziario
- Il finanziamento dei progetti

**MODULO 8 (Giovedì 21 maggio / 09.30-13.30)**

**Atti amministrativi: forma, contenuto e vizi**

**Docente: Prof. Avv. Gianfrancesco Fidone**

- La struttura del provvedimento amministrativo
- I contenuti essenziali del provvedimento amministrativo
- I provvedimenti amministrativi nell'ambito del codice dei contratti pubblici
- I vizi dei provvedimenti amministrativi
- La revoca (art. 21-quinques della Legge 241/1990)
- L'annullamento d'ufficio (art. 21-novies della Legge 241/1990)

**MODULO 9 (Venerdì 22 maggio 2026 / 09.30-13.30)**

**Il Building Information Modeling (BIM)**

**Docente: Ing. Andrea Fronk**

- Decisioni Data-Driven
- Definizione di BIM
- Obiettivi e utilizzi del modello
- Quadro legislativo e normativo
- La gara d'appalto BIM
- Le nuove figure professionali
- Panoramica su metodi e strumenti
- 10 lezioni apprese in 10 anni

**MODULO 10 (Martedì 26 maggio 2026 / 09.30-13.30)**

**L'affidamento dei servizi di progettazione e dei lavori**

**Docente: Avv. Federico Abrate**

- Differenza tra affidamento di servizi e incarichi professionali
- Modalità di affidamento dei servizi di ingegneria e architettura
- Equo compenso
- Modalità di affidamento dei lavori
- Gestione dei requisiti di partecipazione
- Avalimento e subappalto necessario

**MODULO 11 – LABORATORIO (Mercoledì 27 maggio 2026 / 09.30-13.30)**

**Introduzione al Project management (*programma provvisorio*)**

**Docente: Prof.ssa Cinzia Battistella**

- Il Project Management nelle organizzazioni
  - Definizione di progetto
  - Il triplo vincolo del progetto (tempo/costo/qualità)
  - Ruolo del Project Manager
- Avvio e pianificazione del progetto
  - Obiettivi e ambito del progetto
  - Deliverable attesi
  - Strutturazione del lavoro (WBS)
  - Pianificazione delle attività e diagramma di Gantt
- Monitoraggio del progetto
  - Monitoraggio dell'avanzamento
- Breve esercitazione

**MODULO 12 – LABORATORIO (9 giugno 2026 / 09.30-13.30)**

**Procedure e contratti alternativi**

**Docente: Avv. Vittorio Miniero**

- I presupposti per l'utilizzo della procedura competitiva con negoziazione e del dialogo competitivo
- La procedura competitiva con negoziazione
  - La suddivisione in fasi
  - La gestione delle diverse fasi
  - Risultati finali
- Il dialogo competitivo
  - La suddivisione in fasi
  - La gestione delle diverse fasi
  - Risultati finali
- Il sistema dinamico di acquisizione
  - Presupposti e caratteristiche generali
  - Il bando istitutivo
  - Gli appalti specifici

**MODULO 13 – LABORATORIO (Venerdì 12 giugno 2026 / 09.30-13.30)**

**Il rapporto tra fase di progettazione e fase di esecuzione**

**Docente: Avv. Federico Abrate**

- L’impatto delle scelte progettuali sulla fase esecutiva: la progettazione quale presupposto di una buona esecuzione
- La scelta della migliore forma contrattuale e le ricadute nella fase esecutiva
- Le modifiche dei contratti in corso di esecuzione
- Gli affidamenti in deroga

**MODULO 14 - LABORATORIO (16 giugno 2026 / 09.30-11.30)**

**L’utilizzo dell’intelligenza artificiale nell’ambito dei contratti pubblici (programma provvisorio)**

**Docente: Avv. Michele Leonardi**

**Assistente alla docenza: Dott.ssa Roberta Noli**

- Le definizioni di Intelligenza Artificiale
- Le fonti normative (comunitarie e nazionali) che regolano l’AI
- Gli strumenti di utilizzo dell’AI: casi pratici
- L’utilizzo dell’AI nell’ambito del ciclo vita del contratto
- I rischi connessi all’utilizzo dell’Intelligenza Artificiale

**MODULO 15 (23 giugno 2026 / 09.30-13.30)**

**I rimedi stragiudiziali e giudiziali alle controversie in materia di contratti pubblici**

**Docente: Avv. Vittorio Miniero**

- I rimedi stragiudiziali
  - L’accordo bonario
  - La transazione
  - Le funzioni del Collegio Consultivo Tecnico (obbligatorio e facoltativo)
  - Il precontenzioso gestito da ANAC
- I rimedi giudiziali
  - Le tempistiche dei ricorsi in sede amministrativa
  - I motivi di ricorso
  - L’iter di gestione di un ricorso e le sue fasi

**MODULO 16 - LABORATORIO (25 giugno 2026 / 09.30-11.30)**

**Domande e casi pratici**

**Docente: Avv. Michele Leonardi**

- Risposte a domande su argomenti generali in materia di contratti pubblici
- Soluzione di casi pratici proposti dai partecipanti